

株主の皆様へ

第116期 報告書

2024年4月1日 ▶ 2025年3月31日

ものづくりを通じて、
豊かな暮らしと持続可能な社会づくりに
貢献する企業集団を目指します。



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

第116期の報告書をお届けするにあたり、ご挨拶を申しあげます。

はじめに、2024年10月に発覚した当社社員の不正行為につきましては、株主の皆様にご迷惑とご心配をお掛けする事態となりましたことをお詫び申し上げます。

今回の不正行為が発生したことを厳粛に受け止め、今後このような事象が起ることがないように、内部管理体制の一層の強化に取り組むとともに、コ

ンプライアンス意識の更なる向上をはかり、再発防止に努めてまいります。

事業の概況

当期におけるわが国経済は、緩やかな回復が続いているものの、中国不動産市場の低迷継続や米国政権の通商政策などにより先行きへの不透明感が高まりました。当社グループにおきましては、電力機器分野では需要が堅調でしたが、回転機分野では空調市場や工作機械市場が緩やかな回復にとどまりました。また、プリント基板分野では生成AI関連の需要が好調な一方、既存のデータセンター向けサーバの需要が低迷するなど、半導体市場の回復はまだら模様となりました。

こうした状況の中、当社グループは「中期経営計画2028」の1年目として、「新製品・新事業の発掘・育成」「ものづくり力の強化」「経営基盤の強化」の基本方針の下、高効率な空調モータや水力発電システムなどの脱炭素に貢献する製品の開発・販売拡大、パッ

ケーシング基板用コアの新工場の本格稼働、新統合基幹システムの導入などに取り組んでまいりました。

当期の連結業績につきましては、電力機器事業とプリント基板事業の好調により、売上高は前期比8.7%増の1,202億7千万円、営業利益は22.8%増の86億6千5百万円、経常利益は12.2%増の93億2千3百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は12.6%増の66億8千4百万円となりました。

配当について

期末の配当金につきましては、1株につき140円とさせていただきます。これにより、中間配当金を加えた通期の配当金は、1株につき220円となります。

今後の見通し

当社グループを取巻く事業環境は、米国における関税政策に伴う各国との貿易摩擦によるサプライチェーンの混乱や世界経済の停滞などが予想される

ものの、中長期的には、脱炭素化やDXの進展を背景に、再生可能エネルギー関連機器の需要増、新エネ車やヒートポンプ式空調の市場拡大、デジタル投資の拡大が見込まれます。当社グループとしましては、中期経営計画2028に掲げた「新製品・新事業の発掘・育成」「ものづくり力の強化」「経営基盤の強化」により、これらの成長分野の需要を取り込み、サプライチェーンの最適化に取り組むことで、持続的な成長と企業価値の向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2025年6月

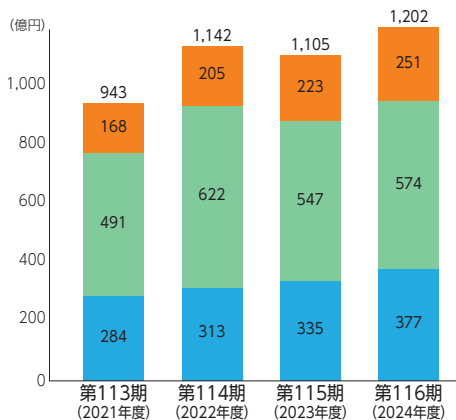
代表取締役社長

小林和郎

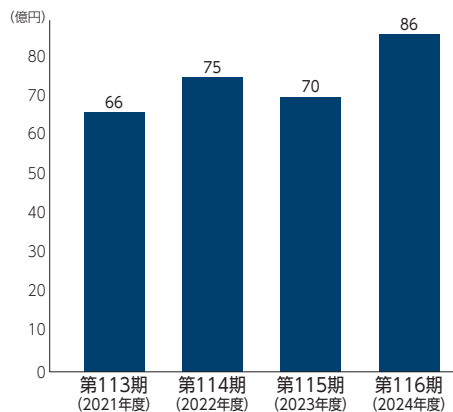
業績ハイライト

売上高 1,202億円

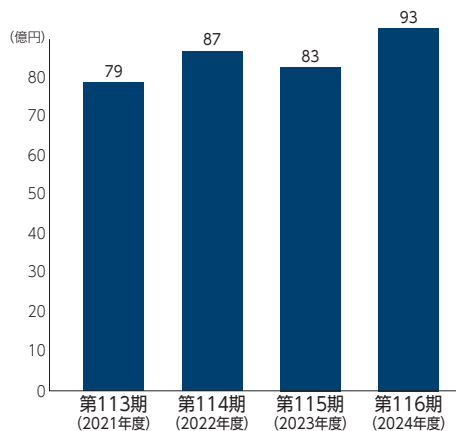
電力機器事業 回転機事業 プリント基板事業



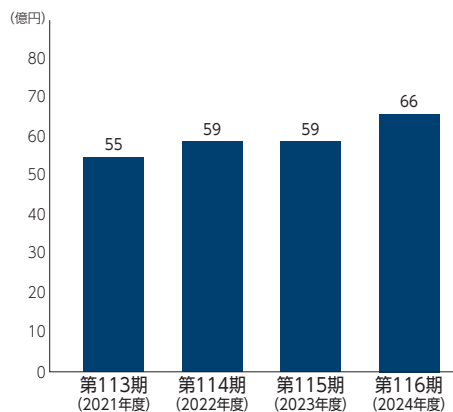
営業利益 86億円



経常利益 93億円



親会社株主に帰属する当期純利益 66億円



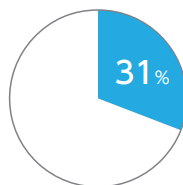
事業別の概況

■電力機器事業 売上高377億円

事業内容

各種変圧器、保護制御装置、再生可能エネルギー関連装置などの電力機器と粉体混合機などの産業機器の設計・製造・販売ならびに国内外の受変電用プラント工事の設計・施工を行っています。

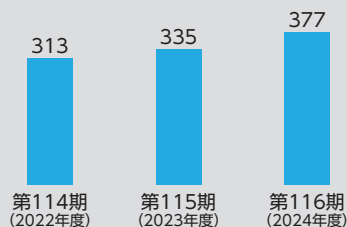
売上高構成比



当期の概況

売上高は前期比12.3%増の377億5千7百万円、セグメント利益は前期比15.3%増の44億8千2百万円となりました。小型・中型変圧器が送配電会社向け、一般産業向けともに堅調であったことに加え、海外プラント工事の大型件名が完工したことなどにより、増収増益となりました。

売上高推移(億円)



主要製品



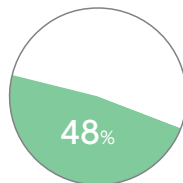
■回転機事業

売上高574億円

事業内容

建物空調モータ、車載空調モータおよび電動ベッド用アクチエータ、水中ポンプモータ、シャッター開閉機等のモータ応用機器など身近で活躍する製品を社会に提供しています。

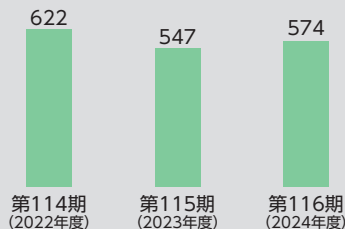
売上高構成比



当期の概況

売上高は前期比4.9%増の574億6千1百万円、セグメント利益は前期比104.0%増の21億6千5百万円となりました。売上高は、建物空調モータの受注が回復してきたものの、車載空調モータの需要減速により緩やかな回復にとどまりました。利益面では、生産性向上など原価低減に加え、受注が回復してきたことで、大幅な増益となりました。

売上高推移(億円)



主要製品



建物空調モータ



車載空調モータ



アクチエータ
アクチエータ用コントローラ



水中ポンプモータ



シャッター開閉機



畜舎用換気扇



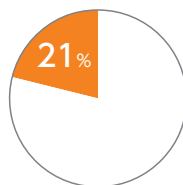
インバータ

■プリント基板事業 売上高251億円

事業内容

両面・多層基板、放熱・厚銅箔基板、ビルドアップ基板、メタルコア基板等の一般基板からパッケージ基板用コアまで、プリント基板の製造・販売により、デジタル社会の実現に貢献しています。

売上高構成比



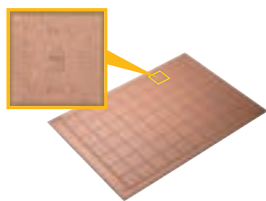
当期の概況

売上高は前期比12.5%増の251億8千万円、セグメント利益は前期比4.4%増の40億9千4百万円となりました。新工場（新潟県新発田工場）の稼働開始により固定費負担が増加したものの、受注が好調を維持したことで、増収増益となりました。

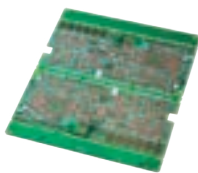
売上高推移(億円)



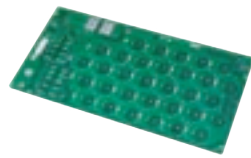
主要製品



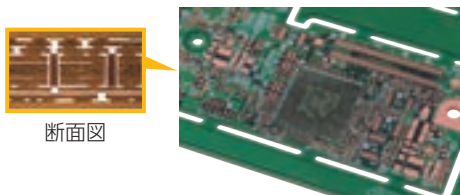
パッケージ基板用コア



両面・多層基板

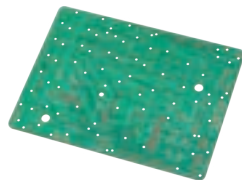


放熱・厚銅箔基板



断面図

ビルドアップ基板



メタルコア基板

連結貸借対照表

(単位:百万円)

	当期末 2025年3月31日現在	前期末 2024年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	89,307	86,668
固定資産	52,542	47,678
有形固定資産	41,551	36,436
無形固定資産	586	600
投資その他の資産	10,404	10,641
資産合計	141,849	134,347
(負債の部)		
流動負債	42,434	41,058
固定負債	18,311	18,762
負債合計	60,745	59,821
(純資産の部)		
株主資本	72,885	68,110
その他の包括利益累計額	6,455	4,924
非支配株主持分	1,762	1,492
純資産合計	81,103	74,526
負債純資産合計	141,849	134,347

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	当期 2024年4月 1日から 2025年3月31日まで	前期 2023年4月 1日から 2024年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,224	13,840
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,881	△9,400
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,042	726
現金及び現金同等物に係る換算差額	417	198
現金及び現金同等物の増減額	1,718	5,364
現金及び現金同等物の期首残高	25,615	20,250
現金及び現金同等物の期末残高	27,333	25,615

連結損益計算書

(単位:百万円)

	当期 2024年4月 1日から 2025年3月31日まで	前期 2023年4月 1日から 2024年3月31日まで
売上高	120,270	110,595
売上原価	102,241	94,954
売上総利益	18,028	15,640
販売費及び一般管理費	9,363	8,580
営業利益	8,665	7,059
営業外収益	1,057	1,562
営業外費用	399	309
経常利益	9,323	8,312
特別利益	99	259
特別損失	34	30
税金等調整前当期純利益	9,387	8,541
法人税、住民税及び事業税	2,515	2,343
法人税等調整額	24	243
当期純利益	6,847	5,955
非支配株主に帰属する当期純利益	163	17
親会社株主に帰属する当期純利益	6,684	5,937

ホームページのご案内

より詳細なIR情報については、当社ホームページでもご覧いただけます。
当社をよりご理解いただくためにも是非ご活用ください。

<https://www.aichidenki.jp/ir/index.html>



トップページ>IR情報



経営

中部大学内施設のネーミングライツ取得

学校法人中部大学（愛知県春日井市）と、大学施設のネーミングライツ（施設命名権）取得に関する契約を締結しました。

2025年4月1日から、中部大学キャンパスプラザ1階学生ラウンジに当社の名前が掲出されています。

本ネーミングライツをきっかけに、当社認知度の向上をほかり、学生に当社を身近に感じていただくことを期待しています。

契約期間は、2025年4月1日から2028年3月31日までの3年間で、本施設の別称は「愛知電機Student Lounge.」となります。



愛知電機Student Lounge.

電力機器事業

パームヤシ油入負荷時タップ切換変圧器の開発

当社は、植物由来の絶縁油として鉱油と同等の性能を持つパームヤシ油（パームヤシ脂肪酸エステル）を採用した77kV級負荷時タップ切換変圧器を開発しました。

絶縁油を鉱油からパームヤシ油に代替することで、カーボンニュートラルへの寄与が期待されます。また、パームヤシ油は良好な生分解性を有しており、万一、漏えいしても環境への影響が少ないことが特徴です。

近年、地球温暖化防止の観点から、植物油入り変圧器のニーズが高まっています。今後は、パームヤシ油以外に菜種油や大豆油を採用した変圧器を開発し、製品ラインアップの充実を図っていきます。



パームヤシ油入負荷時タップ切換変圧器

回転機事業

白鳥恵那愛知電機(株)で 新プレス棟が竣工

連結子会社の白鳥恵那愛知電機(株)（岐阜県郡上市）は、車載空調モータの需要拡大に應えるため、2024年9月に新プレス棟を竣工しました。

これは、新エネ車の市場拡大に伴う受注増加に対応するためであります。

今後は、新エネ車市場での競争力強化のための自動化を進め、更なる事業拡大を目指していきます。



新プレス棟の外観



プレス機

■会社概要 (2025年3月31日現在)

愛知電機株式会社 AICHI ELECTRIC CO., LTD.

設立年月日 1942年5月27日
 資本金 40億53百万円
 従業員数 1,100名 (連結：2,802名)
 本社所在地 〒486-8666
 愛知県春日井市愛知町1番地
 電話 0568-31-1111

■役員の状況 (2025年6月27日現在)

代表取締役社長 小 林 和 郎
 取締役 加 藤 忍
 取締役 垣 原 正 樹
 取締役 横 手 幸 成
 取締役 倉 田 司
 取締役(社外) 浦 上 敬一郎
 取締役(社外) 寺 澤 朝 子
 監査役 細 江 秀 喜
 監査役(社外) 古 田 真 二
 監査役(社外) 清 水 綾 子

■株式の状況 (2025年3月31日現在)

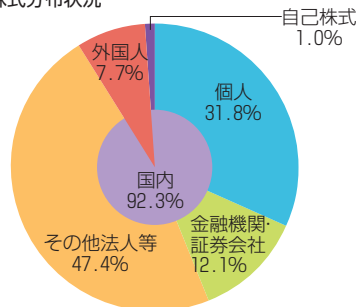
発行可能株式総数 23,912,200株
 発行済株式の総数 9,500,000株
 株主数 13,523名

大株主 (上位10位)

	持株数 (千株)	出資比率 (%)
中部電力株式会社	2,326	24.7
古河電気工業株式会社	565	6.0
TSUCHIYA株式会社	500	5.3
株式会社三菱UFJ銀行	312	3.3
ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライス ストック フアンド	299	3.1
野村證券株式会社	240	2.5
株式会社川口興産	200	2.1
明治安田生命保険相互会社	175	1.8
東京海上日動火災保険株式会社	137	1.4
愛知電機従業員持株会	129	1.3

注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しています。
 注2. 出資比率は自己株式 (100,544株) を控除して計算しています。

所有者別株式分布状況



株式についてのご案内

事業年度	4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	6月
定時株主総会の 権利株主確定日	3月31日
期末配当金の 受領株主確定日	3月31日
中間配当金の 受領株主確定日	9月30日
株主名簿管理人 および特別口座 の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
同事務取扱場所	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 名古屋市中区栄三丁目15番33号
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00 (土日休日を除く)
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL https://www.aichidenki.jp ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、名古屋市において発行する中日新聞に掲載して行います。

1 単元未満株式(100株に満たない株式)の 買取・買増制度のご案内

ご所有の1単元未満株式を当社に買取または買増請求できる制度があります。ご希望の株主様は次の「各種お手続きのお申し出先」にお申し出ください。

各種お手続きのお申し出先

(お名前・ご住所の変更、単元未満株式の買取・買増等)

証券会社に口座を開設されている株主様

→ お取引先の証券会社にお申し出ください。

証券会社に口座を開設されていない株主様

→ 三井住友信託銀行にお申し出ください。

未払い配当金の支払について

三井住友信託銀行にお申し出ください。



愛知電機株式会社

AICHI ELECTRIC CO., LTD.

<https://www.aichidenki.jp>



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。