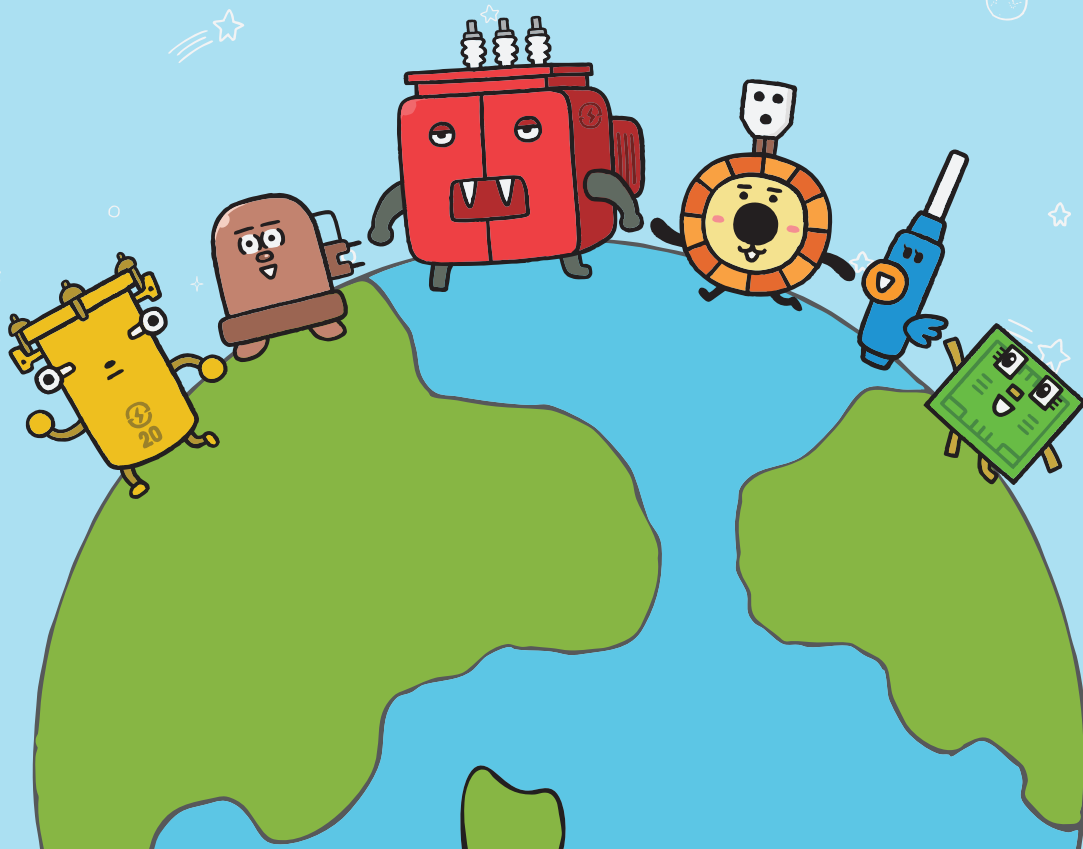


株主の皆様へ

# 第117期 中間報告書

2025年4月1日 ▶ 2025年9月30日





株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

第117期の中間報告書をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

### 事業の概況

当中間連結会計期間におけるわが国経済は、緩やかな回復が続いているものの、米国の通商政策の影響や中国不動産市況の悪化などにより、依然として先行きは不透明な状況にあります。当社グループにおきましては、電力機器分野では送配電会社向け・一般産業向けともに堅調な需要が継続しています。一方、回転機分野では空調市場の回復が緩やかにとどまり、自動車市場では世界的にEV需要の成長が鈍化しています。また、プリント基板分野では、生成AI関連を中心とした需要が堅調な一方で、汎用サーバー市場の回復は想定より遅れています。

こうした状況の中、当社グループは「中期経営計画2028」の基本方針「新製品・新事業の発掘・育成」「ものづくり

力の強化」「経営基盤の強化」のもと、2026トップランナー変圧器の生産体制構築、品質管理体制の整備、ROIC改善施策の推進などに取り組んでおります。

連結業績につきましては、プリント基板事業が好調に推移し、売上高は前年同期比3.8%増の601億4千7百万円、営業利益は26.0%増の51億3千4百万円、経常利益は19.5%増の54億4千4百万円、親会社株主に帰属する中間純利益は22.4%増の39億2千5百万円となりました。中間決算として、売上高、営業利益、親会社株主に帰属する中間純利益は過去最高を更新し、経常利益は過去2番目となりました。

なお、中間配当金につきましては、通期の業績見通しなどを考慮し、1株当たり110円とさせていただきます。

### 今後の事業展開について

今後の事業環境につきましては、米国の関税政策やそれに伴う各国との貿易摩擦により、サプライチェーンの混乱や世

界経済の停滞などが懸念されます。一方、DXやGXの進展により電力需要増加が見込まれ、省エネルギーや再生可能エネルギーの重要性が増しています。

こうした状況を踏まえ、当社グループとしては、中期経営計画2028に掲げた事業戦略により、省エネ・高効率製品や再生可能エネルギー関連機器などの新製品の開発と生産体制の最適化に取り組むとともに、ガバナンス・内部統制の一層の強化により、持続的な成長と企業価値の向上を目指してまいります。

なお、通期の連結業績につきましては、下期の受注見通しや材料価格の動向

などを勘案して、売上高1,260億円、営業利益91億円、経常利益94億円、親会社株主に帰属する当期純利益67億円を予想しております。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

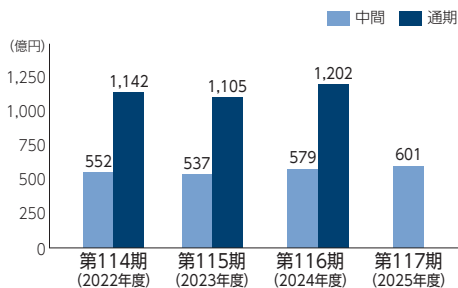
2025年12月

代表取締役社長

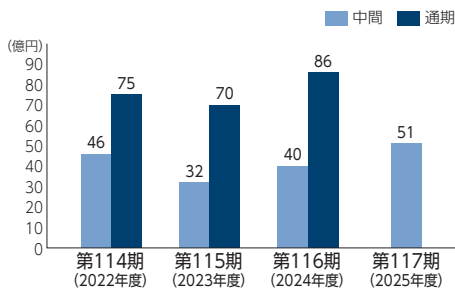
小林和郎

## 業績ハイライト

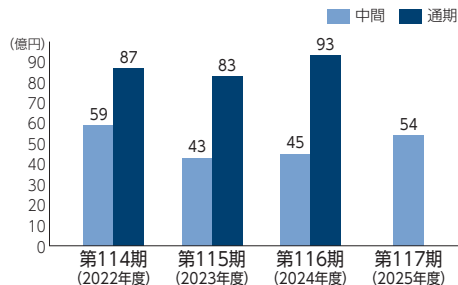
売上高 601億円



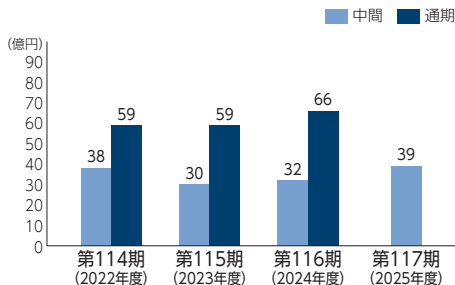
営業利益51億円



経常利益 54億円



親会社株主に帰属する中間純利益 39億円



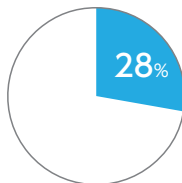
# 事業別の概況

## 電力機器事業

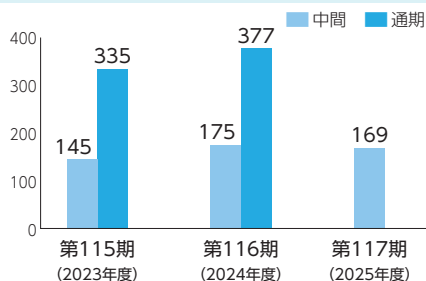
### 事業内容

各種変圧器、保護制御装置、再生可能エネルギー関連装置などの電力機器と粉体混合機などの産業機器の設計・製造・販売ならびに国内外の受変電用プラント工事の設計・施工を行っています。

売上高構成比



### 売上高推移 (単位: 億円)

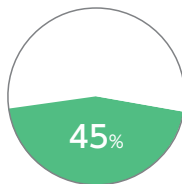


## 回転機事業

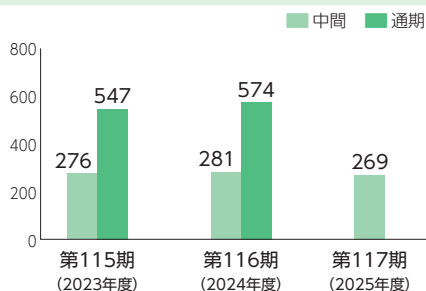
### 事業内容

建物空調モータ、車載空調モータおよび電動ベッド用アクチエータ、水中ポンプモータ、シャッター開閉機等のモータ応用機器など身近で活躍する製品を社会に提供しています。

売上高構成比



### 売上高推移 (単位: 億円)

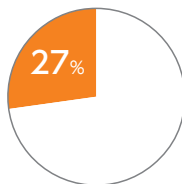


## プリント基板事業

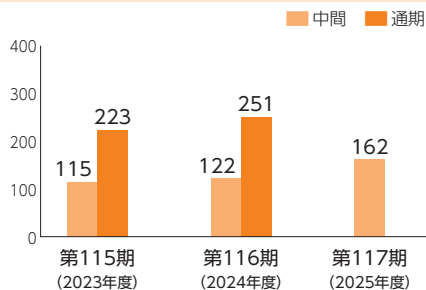
### 事業内容

両面・多層基板、放熱・厚銅箔基板、ビルドアップ基板、メタルコア基板等の一般基板からパッケージ基板用コアまで、プリント基板の製造・販売により、デジタル社会の実現に貢献しています。

売上高構成比



### 売上高推移 (単位: 億円)



## 売上高 169億円

### 当中間期の概況

売上高は前年同期比3.4%減の169億8千6百万円、セグメント利益は前年同期比16.3%増の22億9千6百万円となりました。前期に計上したウクライナ向け大型変圧器売上の反動により減収となったものの、中型・大型変圧器が送配電会社向け、一般産業向けともに堅調であったことにより増益となりました。



トッランナー  
変圧器



水力発電装置



大型変圧器（海外）

## 売上高 269億円

### 当中間期の概況

売上高は前年同期比4.3%減の269億5千4百万円、セグメント利益は前年同期比7.3%減の9億8千9百万円となりました。建物空調モータおよび車載空調モータの受注減少により減収減益となりました。



建物空調モータ



アクチュエータ・  
駆動用制御装置

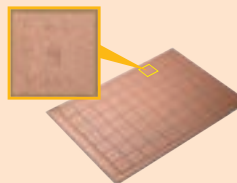


水中ポンプモータ

## 売上高 162億円

### 当中間期の概況

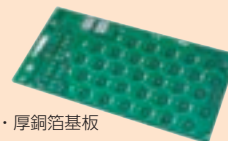
売上高は前年同期比33.0%増の162億6千7百万円、セグメント利益は前年同期比46.5%増の29億8千7百万円となりました。新工場（新潟県の新発田工場）の順次稼働開始により固定費が増加しましたが、パッケージ基板用コアの受注が好調に推移し増収増益となりました。



パッケージ基板用コア



両面・多層基板



放熱・厚銅箔基板

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	当中間期末 2025年9月30日現在	前期末 2025年3月31日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	88,096	89,307
固定資産	53,238	52,542
有形固定資産	41,853	41,551
無形固定資産	531	586
投資その他の資産	10,854	10,404
<b>資産合計</b>	<b>141,335</b>	<b>141,849</b>
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	41,397	42,434
固定負債	16,890	18,311
<b>負債合計</b>	<b>58,287</b>	<b>60,745</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	75,514	72,885
その他の包括利益累計額	5,917	6,455
非支配株主持分	1,615	1,762
<b>純資産合計</b>	<b>83,047</b>	<b>81,103</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>141,335</b>	<b>141,849</b>

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	当中間期 2025年4月1日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月1日から 2024年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,741	4,742
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,579	△6,536
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,340	△2,094
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 381	519
現金及び現金同等物の増減額	440	△3,368
現金及び現金同等物の期首残高	27,333	25,615
現金及び現金同等物の中間期末残高	27,773	22,246

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	当中間期 2025年4月1日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月1日から 2024年9月30日まで
売上高	60,147	57,930
売上原価	50,142	49,414
売上総利益	10,004	8,516
販売費及び一般管理費	4,870	4,441
営業利益	5,134	4,074
営業外収益	622	649
営業外費用	312	168
経常利益	5,444	4,555
特別利益	258	65
特別損失	5	10
税金等調整前中間純利益	5,698	4,609
法人税、住民税及び事業税	1,772	1,257
法人税等調整額	48	45
中間純利益	3,877	3,307
非支配株主に帰属する中間純利益	△47	101
親会社株主に帰属する中間純利益	3,925	3,205

### 表紙の説明

製品のキャラクターを使ったテレビCMなどを展開しています。  
詳細はホームページをご覧ください。

<https://www.aichidenki.jp/company/ad.html>

トップページ>会社情報>CM・キャラクター



ヘンアッキー

コキョビ

デンチョウ

モー太

エーダン

ブリッキー

# 会社概要・株式の状況・株式についてのご案内

## ■会社概要 (2025年9月30日現在)

### 愛知電機株式会社 AICHI ELECTRIC CO., LTD.

設立年月日	1942年5月27日
資本金	40億53百万円
従業員数	1,112名 (連結: 2,841名)
本社所在地	〒486-8666 愛知県春日井市愛知町1番地 電話 0568-31-1111

## ■株式の状況 (2025年9月30日現在)

発行可能株式総数	23,912,200株
発行済株式の総数	9,500,000株
株主数	13,710名
大株主 (上位10位)	

	持株数 (千株)	出資比率 (%)
中部電力株式会社	2,326	24.7
古河電気工業株式会社	565	6.0
TSUCHIYA株式会社	500	5.3
株式会社三菱UFJ銀行	312	3.3
ピーピーエイチ フォー フィデリティ ロー プライス ストック フアード	296	3.1
株式会社川口興産	200	2.1
明治安田生命保険相互会社	175	1.8
野村證券株式会社	144	1.5
愛知電機従業員持株会	130	1.3
東京海上日動火災保険株式会社	125	1.3

注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しています。  
注2. 出資比率は自己株式 (96,520株) を控除して計算しています。

## ■株式についてのご案内

事業年度	4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	6月
定時株主総会の 権利株主確定日	3月31日
期末配当金の 受領株主確定日	3月31日
中間配当金の 受領株主確定日	9月30日
株主名簿管理人 および特別口座 の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
同事務取扱場所	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 名古屋市中区栄三丁目15番33号
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00 (土日休日を除く)
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="https://www.aichidenki.jp">https://www.aichidenki.jp</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、名古屋市内において発行する中日新聞に掲載して行います。

### ■株主優待のご案内

100株以上を毎年3月31日時点で1年以上継続保有 (3月31日および9月30日の株主名簿に、同一株主番号で3回以上連続して記載) した株主様を対象に、選べるギフト3,000円相当分の株主優待を実施しております。毎年6月下旬に発送する案内をご参照ください。

なお、貸株サービスをご利用されている場合や株式をお預けの証券会社を変更した場合などは、株主番号が変更となる可能性があります。株主番号が変更されると、株主優待の継続保有対象から外れてしまいますので、ご注意ください。詳しくは、当社ホームページ「IR情報」をご覧ください。

### ■1単元未満株式 (100株に満たない株式) の買取・買増制度のご案内

ご所有の1単元未満株式を当社に買取または買増請求できる制度があります。ご希望の株主様は次の「各種お手続きのお申し出先」にお申し出ください。

### ■各種お手続きのお申し出先

(お名前・ご住所の変更、単元未満株式の買取・買増等)  
証券会社に口座を開設されている株主様  
→お取引先の証券会社にお申し出ください。  
証券会社に口座を開設されていない株主様  
→三井住友信託銀行にお申し出ください。

### ■未払い配当金の支払について

三井住友信託銀行にお申し出ください。